

<b>BALANCED SCORECARD</b>	<b>Anno</b>	<b>Anno</b>	<b>Anno</b>	<b>Anno</b>	<b>Anno</b>	<b>Anno</b>	<b>Anno</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b><u>DATI ECONOMICI</u></b>							
Ricavi totali	8.177.848	7.722.988	7.329.898	7.639.878	7.254.068	7.116.652	5.313.717
C.d.V.	4.713.267	4.315.487	3.690.182	4.029.745	2.596.652	2.712.827	1.083.864
% sui ricavi	58%	56%	50%	53%	36%	38%	20%
Margine industriale	3.464.581	3.407.502	3.639.717	3.610.134	4.657.416	4.403.825	4.229.853
% sui ricavi	42%	44%	50%	47%	64%	62%	80%
Costi commerciali	25.944	15.138	10.621	12.545	63.102	40.760	30.255
% sui ricavi	0%	0%	0%	0%	1%	1%	1%
Costi amm.vi/gen.li	3.066.026	2.929.538	3.187.648	3.365.442	4.279.597	4.029.035	3.928.145
% sui ricavi	37%	38%	43%	44%	59%	57%	74%
<b>E.B.I.T.</b>	<b>372.612</b>	<b>462.826</b>	<b>441.448</b>	<b>232.146</b>	<b>314.717</b>	<b>334.031</b>	<b>271.453</b>
% sui ricavi	5%	6%	6%	3%	4%	5%	5%
<b>R.N.</b>	<b>137.949</b>	<b>473.362</b>	<b>31.242</b>	<b>164.905</b>	<b>3.338</b>	<b>2.137</b>	<b>51.168</b>
% sui ricavi	2%	6%	0%	2%	0%	0%	1%

<b><u>INDICI ECONOMICI</u></b>							
a	R.O.E. (r.n. su p.n.)	20%	89%	7%	56%	1%	21%
b	R.O.E. normalizzato	34%	89%	158%	157%	203%	1%
c	R.O.I. (r.o.su cap.inv. gest.car.)	7%	11%	17%	10%	12%	22%
d	R.O.N.A. (r.n. su cap.inv. netto)	17%	98%	11%	38%	0%	15%
e	R.O.S. (r.o. su ricavi)	5%	6%	6%	3%	4%	5%
f	E.B.I.T.D.A. in %	8%	9%	8%	5%	6%	5%
	E.B.I.T.D.A. in valore	646.376	691.479	620.121	314.355	414.800	382.833
<b><u>INDICI FINANZIARI</u></b>							
g	Margine di struttura	-19.115	289.627	-113.104	-149.818	-282.827	4.017
h	Margine di tesoreria	569.221	736.175	219.996	151.474	-174.101	40.619
i	Capitale circolante netto	-73.644	-231.492	-315.378	-179.228	233.235	1.082.744
l	Rigidità impieghi	1,55	1,7	1,35	1,38	1,19	1,14
m	Elasticità impieghi	0,79	0,8	0,81	0,78	0,77	0,89
n	Indebitamento	-0,06	-0,52	-0,41	-0,06	1,75	3,7
o	Solidità patrimoniale	3,25	3,87	2,22	2,08	1,33	1,32
p	Quoz.disponibilità (Acid test)	1,22	1,36	1,09	1,08	0,92	1,02
q	Posizione fin.netta a breve	642.865	967.667	535.373	330.702	-407.336	-1.042.125
r	Cash Flow	-324.801	432.293	204.672	738.038	634.789	-999.622
<b><u>INDICI PRODUTTIVITA'</u></b>							
	Organico aziendale (td.-t.ind.-cocopro sopra 1000 h)	200	171	224	190	216	202
	Ricavi procapite	40.889	45.164	32.433	33.805	32.098	29.777
	Val.agg.oper. Procapite (MOL)	17.323	19.927	16.105	15.974	20.608	18.426
	Costo del lavoro procapite	20.183	33.276	25.216	27.089	16.785	9.949

#### **LEGENDA**

- a R.N. diviso Patrim.netto inizio anno
- b Come sopra ma il R.N. è al lordo delle sopravvenienze
- c EBIT diviso il Capitale investito nella gest. caratteristica (totale attivo meno Immob.fin. e Liquidità)
- d R.N. diviso Totale impieghi (Cap.Inv. Netto)
- e EBIT diviso Ricavi
- f EBIT più Ammort. e Svalut. diviso Ricavi
- g Patrim.netto meno Attività immob.nette
- h Attivo corrente meno Passivo corrente
- i Crediti >12 mesi meno Debiti > 12 mesi

- l Totale attivo diviso Passivo corrente
- m Attivo corrente diviso Totale attivo
- n Capitale di terzi diviso Capitale proprio (patrim.netto)
- o Capitale proprio diviso Capitale sociale
- p Attivo corrente diviso Passivo corrente
- q Totale banche a breve attive e passive
- r Variazione inizio anno/fine anno della Posiz. fin. netta abreve